



16.11.2021 | Helsinki, Kauppakamarin koulutustilat

## Johtoryhmätyön valmennus 16.11.2021

Johtoryhmävalmennuksessa osallistujat saavat monipuolisen ymmärryksen ja käytännönläheisiä työkaluja johtoryhmän jäsenenä toimimiseen ja johtoryhmän yhteistyön ja tuloksellisuuden tehostamiseen.

Päivän aikana tarkastellaan johtoryhmän perustehtävän, roolien ja kokoussisältöjen lisäksi johtoryhmän dynamiikkaa – luottamusta, konfliktien käsittelyä ja vastuunottoa – ja johtoryhmän vastuulla olevia systeemipäätöksiä, kuten johtamisjärjestelmän ja kyvykkyyksien kehittämistä.

ALKAA  
16.11.2021 08.45 -  
16.11.2021 16.00

SIJAINTI  
Kauppakamarin koulutustilat,  
Helsinki

JÄSENHINTA

**490 €**

(+alv 24%)

HINTA

**690 €**

(+alv 24%)

Hintaan sisältyy koulutuksen ohella koulutusmateriaali ja ohjelmaan merkityt tarjoilut.

## Kuvaus

### Johtoryhmätyön valmennus

#### Johtoryhmän perustehtävä, roolit ja kokoussisällöt

• Johtoryhmän perustehtävän ja roolien sisäistäminen on työtapojen valinnan ja työn priorisoinnin lähtökohta: Miten johtoryhmän työ järjestetään niin, että johtamisen eri näkökulmat tulevat käsitellyksi ja jokaisen johtoryhmäläisen osallisuus ja panos varmistetaan?

#### Johtamisjärjestelmä koko organisaation käytössä

• Yhteiset järjestelmäpäätökset ovat tavallisesti johtoryhmän vastuulla, ja niistä keskeisin on johtamisjärjestelmä. Laadukas johtamisjärjestelmä on edellytys johtamisen vaikuttavuudelle.  
• Johtoryhmän vastuu jatkuu myös johtamisjärjestelmän soveltamiseen: Miten järjestelmää sovelletaan johtoryhmäläisten omissa tiimeissä ja kaikilla organisaatiossailla?

#### Organisaation kyvykkyydet

• Kyvykkyydet ovat strategian toteutumisen ytimessä, ja johtoryhmällä on niiden kehittämisessä avainasema.  
• Miten kyvykkyyksien strategialähtöinen kehittäminen järjestetään niin, että koko organisaatio pääsee liikkeelle?

#### Suorituksen johtaminen

• Tulostavoitteet osataan määrittää koko organisaatiolle, ja ne osataan pilkkoa vastuualueittain kohtalaisen hyvin. Johtoryhmätasolla tuloksista osataan tavallisesti johtaa toimintatavoitteet, mutta mitä alemmas organisaatiossa mennään, sitä hämärämmäksi käytännön toiminnan ja suorituksen johtaminen tulee. Asia vaikeutuu edelleen muutosvauhdin kasvaessa.

• Miten johtoryhmä voi näyttää esimerkkiä ja tukea organisaatiota suorituksen johtamisessa?

#### Yhteisiin tavoitteisiin sitoutunut johtoryhmä

• Johtoryhmä – aivan kuin muutkin tiimit – pääsee jatkuvaan huippusuoritukseen silloin, kun tiimin sisäiset konfliktitilanteet

osataan käsitellä oikein ja johtoryhmäläiset luottavat toisiinsa aidosti.

• Kaikissa yhteisöissä, niin myös johtoryhmissä, on jännitteitä, jotka helposti jäävät pinnan alle. Miten varmistetaan se, että meidän johtoryhmämme käsittelee luottamukseen ja näkemuseroihin liittyvät asiat kypsästi ja eteenpäin vievästi?

## Ohjelma

### Johtoryhmätyön valmennus 16.11.2021

#### klo 8.45 Aamupala ja ilm oittautuminen klo 9.00 Johtoryhmävalmennus osa 1:

- Johtoryhmän perustehtävä
- Johtamisjärjestelmä
- Organisaation kyvykkyydet

#### klo 12.00 Lounas klo 12.30 Johtoryhmävalmennus osa 2:

- Suorituksen johtaminen
- Yhteisiin tavoitteisiin sitoutunut johtoryhmä

#### klo 16.00 Tilaisuus päättyy

## Asiantuntijat

### Eerik Lundmark

Johdon konsultti, valmentaja  
Novetos Oy

### Jukka Mannermaa

Johtamisen konsultti, valmentaja, Business Coach  
Novetos Oy

## Yhteistyössä

Novetos Oy

## Asiakaspalvelu

09 2286 0360  
asiakaspalvelu@kauppakamarikauppa.fi

## Peruutusehdot

Ilmoittautumisen voi peruuttaa kuluitta vähintään kaksi (2) viikkoa ennen tilaisuutta. 13–7 vuorokautta ennen peruutetuista ilmoittautumisista veloitetaan 50 % osallistumismaksusta ja tämän jälkeen peruutetuista ilmoittautumisista veloitetaan koko osallistumismaksu.

Helsingin Kamari Oy:llä on oikeus peruuttaa koulutustilaisuus ilman korvausvelvollisuutta ilmoittamalla asiakkaalle siitä sähköpostilla viimeistään 4 arkipäivää ennen tilaisuuden ajankohtaa.

## Oikeudet muutoksiin

Pidätämme oikeuden mahdollisiin hinnan- ja ohjelmanmuutoksiin.