

Jakso 1: Hyvä hallintotapa

Aika **Torstaina 16.2.2023 klo 11.30-17.50****Paikka** Lapland Hotels Kuopio, kokoustilat
Puijonkatu 32, 70110 Kuopio**Ohjelma**

- 11.30 Yhteinen lounas, Ravintola Gallá Kitchen & Bar
- 12.15 Tervetuloa HHJ-kurssille
jakson puheenjohtaja, Kari Voutila Hallituspartnerit Itä-Suomi ry
Kurssin avausluento
palvelupäällikkö Mari Polvinen, Kuopion alueen kauppakamari
- 12.35 Esittelykierros
- 13.10 Tauko
- 13.20 Omistajat, hallitus ja johto
 - omistamisen ja johtamisen ero
 - hallituksen tuoma lisäarvo yrityksen toimintaan
 - Corporate Governance**Kouluttaja:** *Asianajaja, osakas Jaakko Helminen, Asianajotoimisto Kalla Oy*
- 14.05 Tauko
- 14.15 Tehtävä 1 pienryhmissä
- 14.40 Hallituksen ja sen jäsenen tehtävät ja juridinen vastuu
 - riskien hallinta ja hallituksen vastuut pk-yrityksessä sekä vakuutukset ja sopimukset (johtajasopimukset, osakassopimukset).**Kouluttaja:** *Asianajaja, osakas Jaakko Helminen, Asianajotoimisto Kalla Oy*
- 15.25 Verkostoitumistauko
- 15.40 Kohti ammattimaista hallitusta
 - hallituksen rooli pk-yrityksen eri vaiheissa
 - erilaiset hallitukset**Kouluttaja:** *Asianajaja, osakas Jaakko Helminen, Asianajotoimisto Kalla Oy*
- 16.25 Tauko
- 16.35 Tehtävä 2 pienryhmissä
- 17.00 Case-esimerkki - **Käytännön kokemuksia hallitustyöstä**
toimitusjohtaja Mikko Kuparinen, Canelco Capital Oy
- 17.45 Palautteen anto HHJ-työtilassa ja keskustelua päivän aiheista
- 17.50 Ohjelma päättyy

Pidätämme oikeuden ohjelmamuutoksiin.

Jakso 2: Hallituksen ja hallitustyön organisointi

Aika **Torstaina 23.2.2023 klo 11.30-17.20****Paikka** Lapland Hotels Kuopio, kokoustilat
Puijonkatu 32, 70110 Kuopio**Ohjelma**

- 11.30 Yhteinen lounas, Ravintola Gallá Kitchen & Bar
- 12.15 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet
palvelupäällikkö Mari Polvinen, Kuopion alueen kauppakamari
- 12.25 Ryhmätyönanto ja kokoontuminen omiin ryhmätyöryhmiin
palvelupäällikkö Mari Polvinen, Kuopion alueen kauppakamari
- 12.50 Hallituksen organisointi; kokoonpano ja muodostaminen
- erilaisten kokoonpanojen vaikutukset hallituksen rooliin ja toimintakykyyn pk-yrityksessä
 - oikeanlaisen hallituksen kokoonpanon ja jäsenten kompetenssien arviointi
 - hallituksen kokoaminen käytännössä
 - omistajien ja hallituksen yhteistyö
 - johdon ja hallituksen yhteistyö
- Raija-Leena Söderholm, hallituksen puheenjohtaja Matkahuolto Oy*
- 13.35 Tauko
- 13.45 Tehtävä 1 pienryhmissä
- 14.10 Hallituksen organisointi; kokoonpano ja muodostaminen jatkuu
- 14.55 Verkostoitumistauko
- 15.10 Hallitustyön organisointi ja tehokkaan hallitustyöskentelyn edellytykset
- hallitustyön organisoinnin työvälineet ja menetelmät
 - tehokkaat kokouskäytännöt ja hallituksen puheenjohtajan tehtävät
- Raija-Leena Söderholm, hallituksen puheenjohtaja Matkahuolto Oy*
- 15.55 Tauko
- 16.05 Tehtävä 2 pienryhmissä
- 16.30 Case Lignell & Piispanen
toimitusjohtaja Kirsi Räikkönen, Lignell & Piispanen
- 17.15 Palautteen anto HHJ-työtilassa ja keskustelua päivän aiheista
- 17.20 Tilaisuus päättyy

Pidätämme oikeuden ohjelmamuutoksiin.

Jakso 3: Strategiatyö

Aika **Torstaina 2.3.2023 klo 11.30–17.10****Paikka** Lapland Hotels Kuopio, kokoustilat
Puijonkatu 32, 70110 Kuopio**Ohjelma**

- 11.30 Yhteinen lounas, Ravintola Gallá Kitchen & Bar
- 12.15 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet
palvelupäällikkö Mari Polvinen, Kuopion alueen kauppakamari
- 12.25 Tehtävä 1 pienryhmissä
- 12.50 Johdatus strategiseen ajatteluun
- Strategisia näkökulmia. toimintaympäristön muutokset ja haasteet
 - Strategian perusta; analyysit
 - Mikä erottaa strategisen operatiivisesta
- Mika Sutinen, hallitusammattilainen ja kasvuyrittäjä*
- 13.35 Tauko
- 13.45 Strateginen suunnittelu, miten luodaan tulevaisuus ja menestys
- Hallituksen rooli strategisessa suunnittelussa,
 - Omistajatahto ja sen kytkentä liiketoimintastrategiaan
 - Asiakaslähtöisyys, kilpailukyky, erottautuminen
- Mika Sutinen, hallitusammattilainen ja kasvuyrittäjä*
- 14.30 Verkostoitumistauko
- 14.45 Hallituksen rooli strategian rakentamisessa
- Toimenpiteet strategian toteuttamiseksi, viitekehys ja työkalut
 - Strategiaprosessin kulku, oleelliset komponentit
 - Strategian toteutumisen seuraaminen, säätäminen ja mittaaminen
- Mika Sutinen, hallitusammattilainen ja kasvuyrittäjä*
- 15.30 Tauko
- 15.40 Tehtävä 2 pienryhmissä
- 16.05 Case Lumoava Finland Oy
toimitusjohtaja Mikko Pessi, Lumoava Finland Oy
- 16.50 Palautteen anto HHJ-työtilassa ja keskustelua päivän aiheista
- 17.10 Tilaisuus päättyy

Pidätämme oikeuden ohjelmamuutoksiin.

Jakso: Ryhmätyö**Aika** Maanantaina 13.3.2023 klo 12-16**Paikka** Ryhmät kokoontuvat kohdeyrityksen edustajan johdolla (kohdeyritykset sovitaan kurssin alussa)

Ryhmätyöhön valitaan kolme kohdeyritystä, jotka ovat kurssilla edustettuina.

Kohdeyritys saa ryhmätyöpäiväksi käyttöönsä n. 6–8 hlön ”advisory boardin”.

Ryhmätyön tavoitteena on tutustua työryhmänä kohdeyrityksen omistajuuteen, hallinnointiin ja toimintaan sekä pohtia yrityksen tulevaisuuden strategioita ja hallitustyöskentelyn tuottamaa lisäarvoa.

Ryhmätöiden purku on kurssin päätösjaksolla.

Ryhmissä käsiteltävät asiat ja yrityksistä saadut tiedot ovat luottamuksellisia ja ryhmien jäsenet allekirjoittavat vaitiolovakuutuksen.

**Kurssilaisten kommentteja ryhmätyöpäivästä:**

"Ajattelin, että kun kerran lähdetään, niin sitten ollaan mukana täysillä. Siksi ilmoitin meidät ryhmätyön kohdeyritykseksi. Sitäkin kautta toivon saavani konkreettista hyötyä, sillä kun ulkopuoliset miettivät yrityksen asioita, voi syntyä uusia oivalluksia. Mukana kurssilla ei ole kilpailijoita, joten rohkenen kyllä avata yrityksen asioita tiimiläisille. Ylipäättään nykyaikaisissa yrityksissä muutenkin on hyvä avoimuuden kulttuuri tässäkin mielessä."

"Ryhmätyö oli arvokas oppimismahdollisuus, mutta myös hieno tilaisuus tutustua erilaisiin yrityksiin ja uusiin ihmisiin."

"Kokonaisuutena loistava paketti. Sisällöllisesti juuri sitä mitä toivoin. Puitteiltaan toimiva. Sopiva pituus. Huikeat ihmiset. Napakymppi!"

"Ryhmätyössä tuli paljon hyvää keskustelua. Hyvin eri taustoilla olevat henkilöt antoivat esimakua miten monipuolinen hallitus voi tukea kehittämistä."

"Oli mielenkiintoinen, mukaansatempaava ja opettavainen tehtävä. Lisäsi myös vuorovaikutusta ja avointa mielipiteidenvaihtoa ryhmän jäsenten välillä."

"Mielenkiintoista kuulla monen kovan asiantuntijan näkökulma samaan caseen."

Jakso 4: Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus

Aika **Torstaina 16.3.2023 klo 11.30–19.00****Paikka** Lapland Hotels Kuopio, kokoustilat
Puijonkatu 32, 70110 Kuopio**Ohjelma**

- 11.30 Yhteinen lounas, Ravintola Gallá Kitchen & Bar
- 12.15 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet
jakson puheenjohtaja, Kari Voutila Hallituspartnerit Itä-Suomi ry
- 12.25 Ryhmätöiden purku
- työn purku, johtopäätökset ja keskustelu
 - *ryhmätyökohteen edustaja ja kommentoija esittelijöinä*
- 13.40 Tauko
- 13.50 Tehtävä 1 pienryhmissä
- 14.15 Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus
- menestyksellisen taloushallinnon kulmakivet hallituksen jäsenen näkökulmasta sekä päätöksenteko ja dokumentointi; tilintarkastus ja tilintarkastajan rooli
 - taloussuunnittelu osana yrityksen kokonaissuunnittelua, maksuvalmius, kassavirrat ja investoinnit sekä tilinpäätösanalyysi; luotettava kirjanpito
- Aluejohtaja Elina Laitinen, Ernst & Young Oy*
- 15.00 Verkostoitumistauko
- 15.20 Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus jatkuu
- 16.05 Tauko
- 16.15 Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus jatkuu
- 17.00 Tauko
- 17.10 Tehtävä 2 pienryhmissä
- 17.30 Päätösluento
- palvelupäällikkö Mari Polvinen, Kuopion alueen kauppakamari*
- Palautteen anto HHJ-työtilassa ja saadun palautteen läpikäynti
- 17.50 Hallituspartnereiden toiminta
- Kari Voutila, toiminnanjohtaja Hallituspartnerit Itä-Suomi ry*
- 18.00 Todistusten jako
- 18.10 Cocktails and Snack
- Verkostoitumista ja keskustelua, tarjolla kuohuvaa sekä cocktailpaloja ja salaattia
- 19.00 Kurssi päättyy

Pidätämme oikeuden ohjelmamuutoksiin.