

## HHJ Puheenjohtajakurssi nro 153

**Tavoite:** Hallituksen puheenjohtajuus käytännössä  
(Valmentaja, Luotsi, Orkesterinjohtaja)

Jakso 1. Puheenjohtajan peruskysymykset  
Aika Tiistai 28.5.2024 klo 12.00-16.30  
Paikka Radisson Blu Marina Palace, Linnankatu 32, Turku  
Luennoitsijat Kurssin puheenjohtaja DI, hallituksen puheenjohtaja, HHJ PJ Heikki Käkönen ja  
Tekn.lis, eMBA, HHJ PJ Riitta Varpe

### Ohjelma

11.45 Ilmoittautuminen ja tervetulokahvit

#### **12:00 Avaus ja esittelyt**

- Kurssin päämäärä, puheenjohtajan työstä sanottua ja ohjelma
- Osallistujien vastaukset ennakkokysymyksiin oppimisolustalta
- Osallistujan nimi, taustaorganisaatio, mitä odottaa kurssilta

#### **13:00 Ryhmätyöt**

- Ryhmiin jako ja tehtävänanto
  1. Mitkä ovat hallituksen ydintehtävät?
  2. Mitä puheenjohtajan on tiedettävä strategiasta?
  3. Millä tavoin puheenjohtaja kehittää yrityksen liiketoimintaa?
  4. Mitä ovat hallituksen puheenjohtajan tärkeimmät tehtävät?

#### **13:50 Omistajan ja hallituksen ydintehtävät ja vastuut**

- Omistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan tehtäväjako
- Mitkä ovat omistajan ja hallituksen ydintehtävät puheenjohtajan kannalta?

14:45 Kahvitauko

#### **15:00 Tulevaisuuden varmistaminen**

- Strategiaprosessi ja strategian toteutuminen hallituksen ja puheenjohtajan näkökulmasta

#### **16:25 Yhteenveto ja seuraavan päivän ohjelma**

- Iltapohdiskelu: Mitä ensimmäisestä päivästä jäi päällimmäisenä mieleen?

n. 16:30 **Jakso päättyy**

Pidätämme oikeuden muuttaa ohjelmaa

## HHJ-puheenjohtajakurssi nro 153

Jakso	2. Hallitustyö, yhteistyö ja vuorovaikutus
Aika	Keskiviikko 29.5.2024 klo 8.45–16.00
Paikka	Radisson Blu Marina Palace, Linnankatu 32, Turku
Luennoitsijat	Kurssin puheenjohtaja DI, hallituksen puheenjohtaja, HHJ PJ Heikki Käkönen ja Tekn.lis, eMBA, HHJ PJ Riitta Varpe

### Ohjelma

08:30 Aamukahvit ja suolaiset kahvileivät tarjolla kokoustilassa

#### **08:45 Avaus**

- Mitä ensimmäisestä päivästä jäi päällimmäisenä mieleen?

#### **08:55 Tuloksellisuuden varmistaminen**

- Puheenjohtaja ja liiketoiminnan kehittäminen

#### **10:00 Laillisuuden ja tarkoituksenmukaisuuden varmistaminen**

- Valvontavelvollisuus ja riskienhallinta

#### **Hallitustyö erityistilanteissa**

- Miten puheenjohtajan työ voi muuttua erityistilanteissa?

10:35 Kahvitauko

#### **10:45 Hallitustyön tehokkuus**

- Hallituksen osaamisvaatimukset
- Hallitus ja tehokas päätöksenteko

12:00 Lounastauko

#### **12:45 Hallitustyön tehokkuus**

- Hallituksen tehokkaat työtavat
- Hallitus ja tehokas yhteistyö
- Hallitus ja tehokas vuorovaikutus

14:45 Kahvitauko

#### **15:00 Hallitustyön tehokkuus**

- Onnistuminen hallituksen puheenjohtajana

#### **15:30 Yhteenveto ja keskustelu**

- Keskustelu
- Todistusten jako

#### **n. 16:00 Puheenjohtajakurssi päättyy**

Sivulla 3: Hallituksen ja puheenjohtajan työkenttä -kuva.

Pidätämme oikeuden muuttaa ohjelmaa

## Hallituksen työkenttä



Antero (Antti) Virtanen, Ismo Salminen

Pidätämme oikeuden muuttaa ohjelmaa